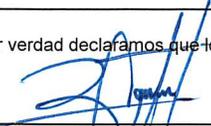
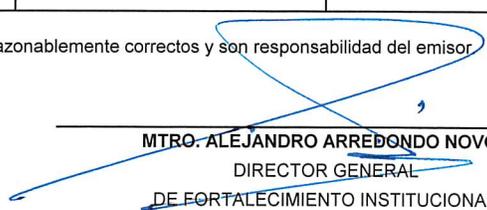


**AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>318,657,838</b>	<b>298,244,065</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,513,889	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	167,300	167,300
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	314,976,649	290,231,071
Otros Orígenes de Operación	0	7,845,694
<b>Aplicación</b>	<b>313,854,324</b>	<b>301,440,708</b>
Servicios Personales	249,623,598	237,925,728
Materiales y Suministros	7,291,877	7,316,622
Servicios Generales	25,756,881	25,406,081
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	27,537,384	26,272,609
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,644,583	4,519,669
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,803,515</b>	<b>-3,196,644</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>15,874,698</b>	<b>29,015,292</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,784,795	9,545,175
Bienes Muebles	14,089,902	9,761,612
Otras Aplicaciones de Inversión	0	9,708,504
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,874,698</b>	<b>-29,015,292</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>27,719,525</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	27,719,525
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>23,214,720</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	23,214,720
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>4,504,805</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-11,071,183</b>	<b>-27,707,130</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>58,102,377</b>	<b>85,809,507</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>47,031,194</b>	<b>58,102,377</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. ARNULFO RAÚL ZÁRATE CHÁVEZ  
AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO  
EN FUNCIONES POR DISPOSICIÓN DE LEY

  
MTR. ALEJANDRO ARREDONDO NOVOA  
DIRECTOR GENERAL  
DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL